



Narodowe Centrum  
Własności Pracowniczej

# 100 NAJWIĘKSZYCH AMERYKAŃSKICH SPÓŁEK PRACOWNICZYCH

Tytuł oryginału: **The 100 Largest Majority Employee-Owned  
U.S. Companies**

Źródło: **Employee Ownership Report, July/August 2000**

Wyszukał i przetłumaczył: Jan Koziar  
Publikowane: Nasz Dziennik, 11 sierpnia 2000 r.

Wrocław 2010

tylko w formie cyfrowej

# Employee Ownership Report

A PUBLICATION OF THE NATIONAL CENTER FOR EMPLOYEE OWNERSHIP, INC.

JULY/AUGUST 2000 ■ VOLUME XX, NO. 4

## The 100 Largest Majority Employee-Owned U.S. Companies

| COMPANY                    | LOCATION            | BUSINESS                       | PLAN TYPE      | # OF EMP |
|----------------------------|---------------------|--------------------------------|----------------|----------|
| Publix Supermarkets        | Lakeland, FL        | supermarkets                   | ESOP, others   | 109,000  |
| United Airlines            | Chicago, IL         | airline                        | ESOP           | 95,000   |
| Hy-Vee                     | West Des Moines, IA | supermarkets                   | ESOP           | 46,000   |
| Science Applications Intl. | San Diego, CA       | R&D & computer systems         | multiple       | 35,000   |
| TTC Inc.                   | Kankakee, IL        | employee leasing               | ESOP           | 26,000   |
| Dyncorp                    | Reston, VA          | technical services             | ESOP           | 17,000   |
| Lifetouch                  | Minneapolis, MN     | photography studios            | ESOP           | 12,000   |
| Amsted Industries          | Chicago, IL         | industrial products            | ESOP           | 11,800   |
| Parsons Corp.              | Pasadena, CA        | engineering, construction      | ESOP           | 11,400   |
| Edward Jones Co.           | St. Louis, MO       | brokerage                      | ESOP           | 10,000   |
| Arrow Electronics          | Melville, NY        | electronics distributor        | ESOP           | 9,700    |
| Dillingham Construction    | Pleasanton, CA      | construction                   | ESOP           | 8,000    |
| Austin Industries          | Dallas, TX          | construction                   | ESOP           | 7,700    |
| AECOM                      | Los Angeles, CA     | energy technology              | ESOP           | 7,000    |
| Graybar Electric           | St. Louis, MO       | electrical equipment           | stock trust    | 7,000    |
| Journal Communications     | Milwaukee, WI       | newspapers & media             | stock purchase | 7,000    |
| W.L. Gore Associates       | Newark, DE          | high-tech manufacturing        | ESOP           | 7,000    |
| Ferrell Companies          | Liberty, MO         | gas distribution               | ESOP           | 6,000    |
| Davey Tree Expert Co.      | Kent, OH            | tree service                   | ESOP           | 6,000    |
| Brookshire Brothers        | Lufkin, TX          | supermarkets                   | ESOP           | 5,500    |
| Nypro                      | Clinton, MA         | plastics manufacturing         | ESOP           | 5,000    |
| WinCo                      | Boise, ID           | supermarket chain              | ESOP           | 5,000    |
| Herff Jones                | Indianapolis, IN    | mfr. of awards and gifts       | ESOP           | 4,600    |
| Treasure Chest Advertising | Glendora, CA        | printing                       | ESOP           | 4,500    |
| Charles Machine Works      | Perry, OK           | backhoes                       | ESOP           | 4,300    |
| CH2M Hill, Inc.            | Corvallis, OR       | engineering, architecture      | stock purchase | 4,300    |
| Andersen Corp.             | Bayport, MN         | window manufacturing           | ESOP           | 4,000    |
| B.C. Rogers Poultry        | Morton, MS          | poultry                        | ESOP           | 3,800    |
| Arthur D. Little           | Cambridge, MA       | consulting                     | profit sharing | 3,500    |
| Schreiber Foods            | Green Bay, WI       | supermarkets                   | ESOP           | 3,200    |
| Columbia Forest Products   | Portland, OR        | plywood                        | ESOP           | 3,000    |
| Capital Mercury Shirt Co.  | New York, NY        | shirt manufacturer             | ESOP           | 3,000    |
| Houchens Food Store        | Bowling Green, KY   | supermarkets                   | ESOP           | 3,000    |
| American Cast Iron Pipe    | Birmingham, AL      | iron pipe and fittings         | stock trust    | 3,000    |
| Foster and Gallagher       | Peoria, IL          | direct mail                    | ESOP           | 2,800    |
| Medicalodges               | Coffeyville, KS     | nursing homes                  | ESOP           | 2,600    |
| General Medical Group      | Richmond, VA        | medical equipment              | ESOP           | 2,500    |
| Cameron and Barkley        | Charleston Hts, SC  | industrial & electrical whsls. | ESOP           | 2,500    |
| Vance International        | Oakton, VA          | exec. protection               | ESOP           | 2,400    |
| Tandycrafts                | Fort Worth, TX      | crafts                         | ESOP           | 2,200    |
| National Spinning Company  | New York, NY        | textiles                       | ESOP           | 2,025    |
| Golder Associates          | Atlanta, GA         | engineering                    | stock purchase | 2,000    |
| Abt Associates             | Cambridge, MA       | consulting & research          | ESOP           | 1,950    |
| Norcal Waste Systems       | San Francisco, CA   | waste disposal                 | ESOP           | 1,900    |
| Woodman's                  | Janesville, WI      | supermarkets                   | ESOP           | 1,800    |
| HDR, Inc.                  | Omaha, NE           | engineering                    | ESOP           | 1,800    |

## Wprowadzenie

Narodowe Centrum Własności Pracowniczej w Stanach Zjednoczonych (National Center for Employee Ownership – NCEO) publikuje co roku w lipcu, listę 100 największych amerykańskich spółek pracowniczych.

Lista ta, której najnowsze wydanie przedrukowujemy, to wierzchołek góry lodowej amerykańskiego akcjonariatu. Przedsiębiorstwa figurujące na liście zatrudniają łącznie tylko ponad pół miliona pracowników. Tymczasem różne rodzaje akcjonariatu w Stanach Zjednoczonych obejmują ok. 18 mln. pracowników<sup>1</sup>. Większość z nich pracuje w spółkach z mniejszościowym udziałem pracowniczym, z których jednak wiele zbliża się do udziału większościowego.

W artykule „Manifest kapitalistyczny. Kapitalizm Louisa Kelso” (Nasz Dziennik 11 lutego br.) zestawilem ilość spółek pracowniczych liczących powyżej 5000 zatrudnionych z roku 1995 i 1999. Było ich odpowiednio: 10 i 18. W roku bieżącym jest ich już 20, a wśród nich pojawiła się nowa spółka – gigant Hy-Vee ze stanu Iowa. Jest nią sieć supermarketów zatrudniająca 46 tys. pracowników. Siłą rzeczy właścicielami tych supermarketów są Amerykanie a nie obcy kapitał.

Druga co do wielkości spółka pracownicza United Airlines powiększyła się o 14 tys. pracowników w stosunku do roku poprzedniego (z 81 tys. do 95 tys.). Wzrost ten miał miejsce w czasie, gdy europejskie linie lotnicze redukują swój personel.<sup>2</sup>

Być może nasz LOT też mógłby być spółką pracowniczą, gdyby swego czasu (rok 1994) Gazeta Wyborcza dopuściła do druku artykuł opisujący pracowniczy wykup United Airlines.

Lista 100 największych amerykańskich spółek pracowniczych, to najlepsza odpowiedź na uprawianą w Polsce od końca lat 80-tych propagandę, w której twierdzi się m. in., że własność pracownicza działa tylko w branży usług i w przedsiębiorstwach małych.

W związku z tym ostatnim twierdzeniem ustalono u nas pułap wielkości tworzonych spółek pracowniczych tylko na 500 zatrudnionych. Tymczasem największa amerykańska spółka pracownicza Publix Supermarkets (a więc znowu supermarkety) zatrudnia 109 tys. pracowników<sup>3</sup>, czyli jest 218 razy większa od ustanowionego u nas limitu. Trudno o lepszy przykład rozmijania się z prawdą i rzeczywistością uprawianej u nas, sprzecznej z polskim interesem, propagandy.

Pierwsze twierdzenie jest również nieprawdziwe, jako że na liście widzimy szerokie spektrum wszelkich możliwych branż.

Jan Kozia  
(marzec 2000 r.)

---

<sup>1</sup> Obecnie (rok 2010) około 30 mln pracowników [J.K.]

<sup>2</sup> Spółka ta nie przetrwała kryzysu linii lotniczych po ataku na WTC [J.K. - 2010]

<sup>3</sup> Obecnie (rok 2010) ponad 141 tys. pracowników [J.K.]

| NAZWA                        | LOKALIZACJA               | BRANŻA                              | ILOŚĆ PRAC. |
|------------------------------|---------------------------|-------------------------------------|-------------|
| 1. Publix Supermarkets       | Lakeland (Floryda)        | supermarkety                        | 109 000     |
| 2. United Airlines           | Chicago (Illinois)        | linie lotnicze                      | 95 000      |
| 3. Hy-Vee                    | West Des Moines (Iowa)    | supermarkety                        | 46 000      |
| 4. Science Applications      | San Diego (Kalifornia)    | prace badawczo-rozwojowe, komputery | 35 000      |
| 5. TTC Inc.                  | Kankakee (Illinois)       | leasing                             | 26 000      |
| 6. Dyncorp                   | Reston (Wirginia)         | serwis techniczny                   | 17 000      |
| 7. Lifetouch                 | Minneapolis (Minnesota)   | usługi fotograficzne                | 12 000      |
| 8. Amsted Industries         | Chicago (Illinois)        | przemysł maszynowy                  | 11 800      |
| 9. Parsons Corp.             | Pasadena (Kalifornia)     | przemysł maszynowy                  | 11 400      |
| 10. Edward Jones Co.         | St. Louis (Missouri)      | maklerstwo                          | 10 000      |
| 11. Arrow Electronics        | Melville (Nowy Jork)      | dystrybucja sprzętu elektronicznego | 9 700       |
| 12. Dillingham Constr.       | Pleasanton (Kalifornia)   | budownictwo                         | 8 000       |
| 13. Austin Industries        | Dallas (Teksas)           | budownictwo                         | 7 700       |
| 14. AECOM                    | Los Angeles (Kalifornia)  | techn. energetyczna                 | 7 000       |
| 15. Graybar Electric         | St. Louis (Missouri)      | sprzęt elektryczny                  | 7 000       |
| 16. Journal Communic.        | Milwaukee (Wisconsin)     | wyd. prasowe                        | 7 000       |
| 17. W. L. Gore Associates    | Newark (Delaware)         | materiały Gore-Tex                  | 7 000       |
| 18. Ferrell Companies        | Liberty (Missouri)        | dystrybucja gazu                    | 6 000       |
| 19. Davey Tree Expert Co.    | Kent (Ohio)               | pielęgnacja drzew                   | 6 000       |
| 20. Brookshire Brothers      | Lufkin (Teksas)           | supermarkety                        | 5 500       |
| 21. Nypro                    | Clinton (Massachusetts)   | tworzywa sztuczne                   | 5 000       |
| 22. WinCo                    | Boise (Idaho)             | supermarkety                        | 5 000       |
| 23. Herff Jones              | Indianapolis (Indiana)    | upominki i nagrody                  | 4 600       |
| 24. Treasure Chest Adv.      | Clendora (Kalifornia)     | poligrafia                          | 4 500       |
| 25. Charles Machine Works    | Perry (Oklahoma)          | pługi                               | 4 300       |
| 26. CH2M Hill, Inc           | Corvallis (Oregon)        | przemysł maszynowy                  | 4 300       |
| 27. Andersen Corp.           | Bayport (Minnesota)       | produkcja okien                     | 4 000       |
| 28. B.C. Rogers Poultry      | Morton (Missisipi)        | drobiarstwo                         | 3 800       |
| 29. Arthur D. Little         | Cambridge (Massachusetts) | konsulting                          | 3 500       |
| 30. Schreiber Foods          | Green Bay (Wisconsin)     | supermarkety                        | 3 200       |
| 31. Columbia Forest Products | Portland (Oregon)         | sklejka                             | 3 000       |

|                                  |                            |                          |       |
|----------------------------------|----------------------------|--------------------------|-------|
| 32. Capital Mercury Shirt Co.    | Nowy Jork (Nowy Jork)      | produkcja koszul         | 3 000 |
| 33. Houchens Food Store          | Bowling Green (Kentucky)   | supermarkety             | 3 000 |
| 34. American Cast Iron Pipe      | Birmingham (Alabama)       | rury żeliwne             | 3 000 |
| 35. Foster and Gallagher         | Peoria (Illinois)          | reklama bezpośrednia     | 2 800 |
| 36. Medicalodges                 | Coffeyville (Kansas)       | opieka domowa            | 2 600 |
| 37. General Medical Group        | Richmond (Wirginia)        | sprzęt medyczny          | 2 500 |
| 38. Cameron and Barkley          | Charleston (Płd. Karolina) | przem. dost. en. elektr. | 2 500 |
| 39. Vance International          | Oakton (Wirginia)          | ochrona osobista         | 2 400 |
| 40. Tandycrafts                  | Fort Woorth (Teksas)       | przem. lotniczy          | 2 200 |
| 41. National Spinning Company    | Nowy Jork (Nowy Jork)      | przem. włókienniczy      | 2 025 |
| 42. Golder Associates            | Atlanta (Georgia)          | przem. maszynowy         | 2 000 |
| 43. Abt Associates               | Cambridge (Massachusetts)  | konsulting               | 1 950 |
| 44. Norcal Waste Systems         | San Francisco (Kalifornia) | wywózka śmieci           | 1 900 |
| 45. Woodman's                    | Janesville (Wisconsin)     | supermarkety             | 1 800 |
| 46. HDR, Inc.                    | Omaha (Nebraska)           | przem. maszynowy         | 1 800 |
| 47. Hensel-Phelps Inc.           | Greeley (Kolorado)         | budownictwo              | 1 800 |
| 48. Ericson's Diversified Corp.  | Hudson (Wisconsin)         | supermarkety             | 1 775 |
| 49. Rosauer's Supermarkets Inc.  | Spokane (Waszyngton)       | supermarkety             | 1 750 |
| 50. Merkert Enterprises          | Canton (Massachusetts)     | handel art. spoż.        | 1 600 |
| 51. Mathews Intrenational        | Pittsburgh (Pensylwania)   | urządz. do znakow.       | 1 600 |
| 52. Rosendin Electric            | San Jose (Kalifornia)      | serwis elektryczny       | 1 500 |
| 53. Greenheck Fan                | Schofield (Wisconsin)      | wentylatory przem.       | 1 500 |
| 54. Aspen Systems Corp.          | Rockville (Maryland)       | usługi komputerowe       | 1 500 |
| 55. Sundt Corp.                  | Tucson (Arizona)           | budownictwo              | 1 500 |
| 56. Kolbe and Kolbe              | Wausau. (Wisconsin)        | produkcja okien          | 1 500 |
| 57. Rielth-Riley Construction    | Goshen (Indiana)           | budownictwo              | 1 500 |
| 58. Bureau of Natl. Affairs Inc. | Waszyngton (DC)            | informacja ekonom.       | 1 500 |
| 59. Swank Inc.                   | Attleboro (Massachusetts)  | wyroby skórzane          | 1 490 |
| 60. Stiefel Labs                 | Coral Gables (Floryda)     | farmaceutyka             | 1 470 |
| 61. Acadian Ambulance            | Lafayette (Luizjana)       | pogotowie ratunk.        | 1 400 |
| 62. Burns & McDonnell Engr. Co.  | Kansas (Missouri)          | przem. maszynowy         | 1 400 |
| 63. Tidyman's Warehouse Foods    | Spokane (Waszyngton)       | handel art. spoż.        | 1 250 |
| 64. Bollman Hat                  | Adamstown (Pensylwania)    | wyrób kapeluszy          | 1 200 |
| 65. Hot Dog on a Stick           | Solano Beach (Kalifornia)  | bary szybkiej obsługi    | 1 200 |
| 66. Dahl's Inc.                  | Des Moines (Iowa)          | supermarkety             | 1 200 |

|                                |                              |                      |       |
|--------------------------------|------------------------------|----------------------|-------|
| 67. Zandex                     | Zanesville (Ohio)            | opieka domowa        | 1 100 |
| 68. Cranston Print Works       | Cranston (Rhode Island)      | druk na tkaninach    | 1 100 |
| 69. BHA Group                  | Kansas City (Missouri)       | filtry powietrza     | 1 025 |
| 70. Ebby Halliday Realtors     | Dallas (Teksas)              | nieruchomości        | 1 000 |
| 71. AIL Systems                | Deer Park (Nowy Jork)        | sprzęt nawigacyjny   | 1 000 |
| 72. STV Engineers              | Pottstown (Pensylwania)      | przem. maszynowy     | 1 000 |
| 73. Mulay Plastics             | Addison (Illinois)           | materiały plastyczne | 1 000 |
| 74. Reliable Stories           | Columbia (Maryland)          | domy towarowe        | 1 000 |
| 75. Okonite Company            | Ramsey (Nowy Jork)           | produkcja kabli      | 1 000 |
| 76. Crane Cams                 | Daytona (Floryda)            | części samochodowe   | 990   |
| 77. Mobile Tool International  | Westminster (Kolorado)       | platformy transport. | 920   |
| 78. Transhumance Holding Co.   | Davis (Kalifornia)           | konserwy mięsne      | 850   |
| 79. Schuck & Sons Construction | Glendale (Arizona)           | budownictwo          | 850   |
| 80. John McMullen Associates   | Arlington (Wirginia)         | przem. maszynowy     | 850   |
| 81. Kleinfelder Walnut         | Creek (Kalifornia)           | przem. maszynowy     | 850   |
| 82. Russ'IGA                   | Lincoln (Nebraska)           | supermarkety         | 850   |
| 83. Mayville Engineering       | Mayville (Wisconsin)         | łoczone wyroby met.  | 850   |
| 84. Walman Optical             | Minneapolis (Minnesota)      | handel sprz. optycz. | 830   |
| 85. Swales Aerospace           | Beltsville (Maryland)        | przem. samolotowy    | 800   |
| 86. National Forge             | Irvine (Pensylwania)         | zakł. metalurgiczne  | 800   |
| 87. Mutual Savings Life        | Decatur (Alabama)            | ubezpieczenia        | 800   |
| 88. Brown and Caldwell         | Concord (Kalifornia)         | przem. maszynowy     | 800   |
| 89. Rockford Products Corp.    | Rockford (Illinois)          | wyrób śrub           | 800   |
| 90. Decorative Surfaces        | St. Louis (Missouri)         | tkaniny pokrywane    | 750   |
| 91. USIS                       | Annandale (Pensylwania)      | ustalanie rodowodów  | 750   |
| 92. American Excelsior         | Arlington (Wirginia)         | tartaki              | 710   |
| 93. Woodward Communications    | Dubuque (Iowa)               | czasopisma           | 700   |
| 94. Roberts Industries         | Des Plaines (Illinois)       | rury stalowe         | 700   |
| 95. The Mosser Group           | Fremont (Ohio)               | budownictwo          | 700   |
| 96. Worzalla Publishing        | Stevens Point (Wisconsin)    | drukarnie            | 700   |
| 97. Worcester Textile Co.      | N. Providence (Rhode Island) | przem. tekstylny     | 700   |
| 98. John Henry Comp.           | Lansing (Michigan)           | drukarnie            | 700   |
| 99. Texas Foundries            | Lufkin (Teksas)              | odlewnie             | 650   |
| 100. Fred Weber                | Maryland Heights (Missouri)  | budownictwo          | 650   |

# 100 największych amerykańskich spółek pracowniczych

Narodowe Centrum Własności Pracowniczej w USA (National Center for Employee Ownership - NCEO) publikuje co roku w lipcu listę 100 największych amerykańskich spółek pracowniczych.

Lista ta, której najnowsze wydanie przedrukowujemy, to wierzchołek góry lodowej amerykańskiego akcjonariatu. Figurujące na niej przedsiębiorstwa zatrudniają łącznie tylko ponad pół miliona pracowników. Tymczasem różne rodzaje akcjonariatu w Stanach Zjedno-

zonych obejmują około 18 mln pracowników. Większość z nich pracuje w spółkach z mniejszościowym udziałem pracowniczym, z których jednak wiele zbliża się do udziału większościowego.

W artykule „Manifest kapitalizmu. Kapitalizm Louisa Kelso” („Nasz Dziennik”, 11 lutego br.) zestawilem liczbę spółek pracowniczych liczących powyżej 5.000 zatrudnionych z lat 1995 i 1999. Było ich odpowiednio: 10 i 18. W roku bieżącym jest ich już 20, a wśród nich pojawiła się nowa spółka – gi-

gant Hy-Vee ze stanu Iowa. Jest nią sieć supermarketów zatrudniająca 46 tys. pracowników. Siłą rzeczy właścicielami tych supermarketów są Amerykanie, a nie obcy kapitał.

Drużyna do wielkości spółka pracownicza United Airlines powiększyła się o 14 tys. pracowników w stosunku do roku poprzedniego (z 81 tys. do 95 tys.). Wzrost ten ma miejsce w czasie, gdy europejskie linie lotnicze redukują swój personel.

Być może nasz LOT też mógłby być spółką pracowniczą, gdyby swego czasu (1994 r.) „Gazeta Wybor-

cza” dopuściła do druku artykuł opisujący pracowniczy wykup United Airlines.

Lista 100 największych amerykańskich spółek pracowniczych to najlepsza odpowiedź na uprawną w Polsce od końca lat 80. propagandę, w której twierdzi się m.in., że własność pracownicza działa tylko w branży usług i w małych przedsiębiorstwach.

W związku z tym ostatnim twierdzeniem ustalono u nas pułap wielkości tworzonych spółek pracowniczych na 500 zatrudnionych. Tym-

czasem największa amerykańska spółka pracownicza Publix Supermarkets (a więc znowu supermarket) zatrudnia 109 tys. pracowników, czyli jest 218 razy większa od ustanowionego u nas limitu. Trudno o bardziej wymowny przykład rozmiaru się z prawdą i rzeczywistością rozpowszechnianych u nas, a sprzecznych z polskim interesem opinii.

Pierwsze twierdzenie jest również nieprawdziwe, jako że na liście widzimy szerokie spektrum wszelkich możliwych branż. Jan Kozłar

| nazwa                         | lokalizacja                | branża                                     | liczba pracowników | nazwa                            | lokalizacja                  | branża                        | liczba pracowników |
|-------------------------------|----------------------------|--------------------------------------------|--------------------|----------------------------------|------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 1. Publix Supermarkets        | Lakeland (Floryda)         | supermarkety                               | 109 000            | 51. Mathews International        | Pittsburgh (Pensylwania)     | urządzenia do znakowania      | 1 600              |
| 2. United Airlines            | Chicago (Illinois)         | linie lotnicze                             | 95 000             | 52. Rosendin Electric            | San Jose (Kalifornia)        | serwis elektryczny            | 1 500              |
| 3. Hy-Vee                     | West Des Moines (Iowa)     | supermarkety                               | 46 000             | 53. Greenheck Fan                | Schofield (Wisconsin)        | wentylatory przemysłowe       | 1 500              |
| 4. Science Applications       | San Diego (Kalifornia)     | prace badawczo-rozwojowe, komputery        | 35 000             | 54. Aspen Systems Corp.          | Rockville (Maryland)         | usługi komputerowe            | 1 500              |
| 5. TTC Inc.                   | Kankakee (Illinois)        | leasing                                    | 26 000             | 55. Sundt Corp.                  | Tucson (Arizona)             | budownictwo                   | 1 500              |
| 6. Dyncorp                    | Reston (Wirginia)          | serwis techniczny                          | 17 000             | 56. Kolbe and Kolbe              | Wausau (Wisconsin)           | produkcja okien               | 1 500              |
| 7. Lifetouch                  | Minneapolis (Minnesota)    | usługi fotograficzne                       | 12 000             | 57. Rielth-Riley Construction    | Goshen (Indiana)             | budownictwo                   | 1 500              |
| 8. Amsted Industries          | Chicago (Illinois)         | przemysł maszynowy                         | 11 800             | 58. Bureau of Natl. Affairs Inc. | Waszyngton (DC)              | informacja ekonomiczna        | 1 500              |
| 9. Parsons Corp.              | Pasadena (Kalifornia)      | przemysł maszynowy                         | 11 400             | 59. Swank Inc.                   | Attleboro (Massachusetts)    | wyroby skórzanego             | 1 490              |
| 10. Edward Jones Co.          | St. Louis (Missouri)       | maklerstwo                                 | 10 000             | 60. Stiefel Labs                 | Coral Gables (Floryda)       | farmaceutyka                  | 1 470              |
| 11. Arrow Electronics         | Melville (Nowy Jork)       | dystribucja sprzętu elektronicznego        | 9 700              | 61. Acadian Ambulance            | Lafayette (Luizjana)         | pogotowie ratunkowe           | 1 400              |
| 12. Dillingham Constr.        | Pleasanton (Kalifornia)    | budownictwo                                | 8 000              | 62. Burns & McDonnell Engt Co.   | Kansas (Missouri)            | przemysł maszynowy            | 1 400              |
| 13. Austin Industries         | Dallas (Teksas)            | budownictwo                                | 7 700              | 63. Tidyman's Warehouse Foods    | Spokane (Waszyngton)         | handel artykułami spożywczymi | 1 250              |
| 14. AECOM                     | Los Angeles (Kalifornia)   | technologia energetyczna                   | 7 000              | 64. Bollman Hat                  | Adamstown (Pensylwania)      | wyrób kapeluszy               | 1 200              |
| 15. Graybar Electric          | St. Louis (Missouri)       | sprzęt elektryczny                         | 7 000              | 65. Hot Dog on a Stick           | Solano Beach (Kalifornia)    | bary szybkiej obsługi         | 1 200              |
| 16. Journal Communic.         | Milwaukee (Wisconsin)      | wydawnictwa prasowe                        | 7 000              | 66. Dahl's Inc.                  | Des Moines (Iowa)            | supermarkety                  | 1 200              |
| 17. W. L. Gore Associates     | Newark (Delaware)          | materiały Gore-Tex                         | 7 000              | 67. Zandex                       | Zanesville (Ohio)            | opieka domowa                 | 1 100              |
| 18. Ferrell Companies         | Liberty (Missouri)         | dystribucja gazu                           | 6 000              | 68. Cranston Print Works         | Cranston (Rhode Island)      | druk na tkaninach             | 1 100              |
| 19. Davey Tree Expert Co.     | Kent (Ohio)                | pielęgnacja drzew                          | 6 000              | 69. BHA Group                    | Kansas City (Missouri)       | filtry powietrza              | 1 025              |
| 20. Brookshire Brothers       | Lufkin (Teksas)            | supermarkety                               | 5 500              | 70. Ebby Halliday Realtors       | Dallas (Teksas)              | nieruchomości                 | 1 000              |
| 21. Nypco                     | Clinton (Massachusetts)    | tworzywa sztuczne                          | 5 000              | 71. All Systems                  | Deer Park (Nowy Jork)        | sprzęt nawigacyjny            | 1 000              |
| 22. WinCo                     | Boise (Idaho)              | supermarkety                               | 5 000              | 72. STV Engineers                | Pottstown (Pensylwania)      | przemysł maszynowy            | 1 000              |
| 23. Herff Jones               | Indianapolis (Indiana)     | upominki i nagrody                         | 4 500              | 73. Mulay Plastics               | Addison (Illinois)           | materiały plastyczne          | 1 000              |
| 24. Treasure Chest Adv.       | Clendora (Kalifornia)      | poligrafia                                 | 4 300              | 74. Reliable Stories             | Columbia (Maryland)          | domy towarowe                 | 1 000              |
| 25. Charles Machine Works     | Perry (Oklahoma)           | plugi                                      | 4 300              | 75. Okonite Company              | Ramsey (Nowy Jork)           | produkcja kabli               | 990                |
| 26. CH2M Hill, Inc.           | Corvallis (Oregon)         | przemysł maszynowy                         | 4 300              | 76. Crane Cams                   | Daytona (Floryda)            | części samochodowe            | 920                |
| 27. Andersen Corp.            | Bayport (Minnesota)        | produkcja okien                            | 4 000              | 77. Mobile Tool International    | Westminster (Kolorado)       | platformy transportowe        | 850                |
| 28. B.C. Rogers Poultry       | Morton (Missisipi)         | drobiarstwo                                | 3 800              | 78. Transhumance Holding Co.     | Davis (Kalifornia)           | konserwy mięsne               | 850                |
| 29. Arthur D. Little          | Cambridge (Massachusetts)  | konstulting                                | 3 200              | 79. Schuck & Sons Construction   | Glendale (Arizona)           | budownictwo                   | 850                |
| 30. Schreiber Foods           | Green Bay (Wisconsin)      | supermarkety                               | 3 000              | 80. John McMullen Associates     | Arlington (Wirginia)         | przemysł maszynowy            | 850                |
| 31. Columbia Forest Products  | Portland (Oregon)          | sklejka                                    | 3 000              | 81. Kleinfelder Walnut           | Creek (Kalifornia)           | przemysł maszynowy            | 850                |
| 32. Capital Mercury Shirt Co. | Nowy Jork (Nowy Jork)      | produkcja koszul                           | 3 000              | 82. Russ'IGA                     | Lincoln (Nebraska)           | supermarkety                  | 850                |
| 33. Houchens Food Store       | Bowling Green (Kentucky)   | supermarkety                               | 3 000              | 83. Mayville Engineering         | Mayville (Wisconsin)         | toczone wyroby metalowe       | 850                |
| 34. American Cast Iron Pipe   | Birmingham (Alabama)       | rury żelazne                               | 2 800              | 84. Walman Optical               | Minneapolis (Minnesota)      | handel sprzętem optycznym     | 830                |
| 35. Foster and Gallagher      | Peoria (Illinois)          | poczta bezpośrednia                        | 2 600              | 85. Swales Aerospace             | Beltsville (Maryland)        | przemysł samolotowy           | 800                |
| 36. Medicalodges              | Coffeyville (Kansas)       | opieka domowa                              | 2 500              | 86. National Forge               | Irvine (Pensylwania)         | zakłady metalurgiczne         | 800                |
| 37. General Medical Group     | Richmond (Wirginia)        | sprzęt medyczny                            | 2 500              | 87. Mutual Savings Life          | Decatur (Alabama)            | ubezpieczenia                 | 800                |
| 38. Cameron and Barkley       | Charleston (Pld. Karolina) | przemysł dostarczający energię elektryczną | 2 500              | 88. Brown and Caldwell           | Concord (Kalifornia)         | przemysł maszynowy            | 800                |
| 39. Vance International       | Oakton (Wirginia)          | ochrona osobista                           | 2 400              | 89. Rockford Products Corp.      | Rockford (Illinois)          | wyrób śrub                    | 750                |
| 40. Tandycrafts               | Fort Worth (Teksas)        | przemysł lotniczy                          | 2 200              | 90. Decorative Surfaces          | St. Louis (Missouri)         | tkaniny pokrywane             | 750                |
| 41. National Spinning Company | Nowy Jork (Nowy Jork)      | przemysł włókienniczy                      | 2 025              | 91. USIS                         | Annandale (Pensylwania)      | ustalanie rodowodów           | 710                |
| 42. Golder Associates         | Atlanta (Georgia)          | przemysł maszynowy                         | 2 000              | 92. American Excelsior           | Arlington (Wirginia)         | tartaki                       | 700                |
| 43. Aht Associates            | Cambridge (Massachusetts)  | konstulting                                | 1 950              | 93. Woodward Communications      | Dubuque (Iowa)               | czasopisma                    | 700                |
| 44. Norcal Waste Systems      | San Francisco (Kalifornia) | wywózka śmieci                             | 1 900              | 94. Roberts Industries           | Des Plaines (Illinois)       | rury stalowe                  | 700                |
| 45. Woodman's                 | Janesville (Wisconsin)     | supermarkety                               | 1 800              | 95. The Mosser Group             | Fremont (Ohio)               | budownictwo                   | 700                |
|                               | Omaha (Nebraska)           | przemysł maszynowy                         | 1 800              | 96. Worzalla Publishing          | Stevens Point (Wisconsin)    | drukarnie                     | 700                |
|                               |                            |                                            |                    | 97. Worcester Textile Co.        | N. Providence (Rhode Island) | przemysł tekstylny            | 700                |
|                               |                            |                                            |                    |                                  | Ann Arbor (Michigan)         | drukarnie                     | 700                |